

Fonds régions et ruralité (FRR)

Volet 2 – Soutien à la compétence de développement
local et régional des MRC

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS

01-01-2025 au 31-03-2025

11 juin 2025

TABLE DES MATIÈRES

1. Préambule
2. Délégation à un organisme à but non lucratif
3. Bilan des activités par priorité d'intervention
4. Bilan financier

1. **PRÉAMBULE**

Conformément aux articles 14.1 et 40 de l'Entente relative au Fonds régions et ruralité – Volet 2 – Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC intervenue entre le ministre des Affaires municipales et de l'Habitation et la MRC du Haut-Richelieu, le conseil présente son rapport annuel d'activités 2024-2025 et le bilan d'utilisation du Fonds régions et ruralité – Volet 2. Ce dernier est en lien direct avec les mesures de développement local et régional portant notamment sur les objectifs suivants :

- a) la réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
- b) le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services (domaines social, culturel, touristique, environnemental, technologique ou autre);
- c) la promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- d) la mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- e) l'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec les ministères ou organismes du gouvernement;
- f) le soutien au développement rural, dans le territoire rural qu'il aura défini à cette fin.

2. DÉLÉGATION À UN ORGANISME À BUT NON LUCRATIF

Le conseil de la MRC du Haut-Richelieu a délégué partiellement à NexDev / Développement économique Haut-Richelieu le développement local et régional.

Cette délégation a été approuvée par le MAMH le 2 décembre 2015.

Pour la période 01-01-2025 au 31-03-2025, le financement de la MRC du Haut-Richelieu pour ce mandat à NexDev / Développement économique Haut-Richelieu totalise un montant de 348 301,00\$ dont 238 014,71\$ provenant du FRR–Volet 2.

3. BILAN DES ACTIVITÉS PAR PRIORITÉ D’INTERVENTION

Priorité d’intervention #1 - Positionner le Haut-Richelieu comme pôle industriel et touristique à valeur ajoutée au Québec, Canada et à l’international

- Développer des stratégies pour attirer des nouveaux projets
- Développer une image de marque pour le Haut-Richelieu
- Élaborer un plan de communication et de marketing
- Adhérer à différents réseaux pour favoriser les échanges

			Contribution FRR-Volet 2													
Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Total contribution FRR-Volet 2	2020		2021		2022		2023		2024		2025			
			Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé 2		
NexDev Développement économique Haut-Richelieu	Développement économique régional NexDev	2 754 362,71 \$	176 362,00 \$	176 362,00 \$	280 996,00 \$	280 996,00 \$	654 662,00 \$	654 662,00 \$	654 662,00 \$	654 662,00 \$	749 666,00 \$	749 666,00 \$	238 014,71 \$	238 014,71 \$		
Tourisme Haut-Richelieu	Développement touristique régional THR	828 309,86 \$	48 435,00 \$	48 435,00 \$	68 765,00 \$	68 765,00 \$	123 714,00 \$	123 714,00 \$	123 714,00 \$	123 714,00 \$	336 316,00 \$	336 316,00 \$	127 365,86 \$	127 365,86 \$		
MRC du Haut-Richelieu	Aménagement et développement du territoire	420 937,00 \$	88 874,00 \$	88 874,00 \$	66 413,00 \$	66 413,00 \$	88 550,00 \$	88 550,00 \$	88 550,00 \$	88 550,00 \$	88 550,00 \$	88 550,00 \$	0,00 \$	0,00 \$		
Corporation du festival des montgolfières de SJSR	Promotion touristique internationale	25 000,00 \$	25 000,00 \$	25 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$		
L'Ancre	Mobilisation pour l'aide aux Ukrainiens	34 983,41 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	23 943,41 \$	23 943,41 \$	11 040,00 \$	11 040,00 \$	0,00 \$	0,00 \$		
Assisto.ca	Pérennisation d'Assisto.ca	15 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	5 000,00 \$	5 000,00 \$	5 000,00 \$	5 000,00 \$	5 000,00 \$	5 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$		
CIME du Haut-Richelieu	Construction d'un bâtiment multiservices au mont Saint-Grégoire	150 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	22 118,00 \$	22 118,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	127 882,00 \$	0,00 \$		
L'Ancre	Mobilisation pour l'aide aux Ukrainiens 2023	35 016,59 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	20 770,00 \$	20 770,00 \$	14 246,59 \$	0,00 \$		
International de montgolfières de SJSR	Réalisation d'évènements dans les municipalités	269 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	45 000,00 \$	45 000,00 \$	224 000,00 \$	224 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$		
International de montgolfières de SJSR	Réalisation d'évènements dans les municipalités - 2e édition	112 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	112 000,00 \$	0,00 \$		
		4 644 609,57 \$	338 671,00 \$	338 671,00 \$	416 174,00 \$	416 174,00 \$	894 044,00 \$	894 044,00 \$	940 869,41 \$	940 869,41 \$	1 435 342,00 \$	1 435 342,00 \$	619 509,16 \$	365 380,57 \$		

Priorité d’intervention #2 - Exercer un leadership mobilisateur

- Créer un guichet unique en mobilisant les intervenants, les élus et les partenaires autour d'un plan stratégique commun

			Contribution FRR-Volet 2													
Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Total contribution FRR-Volet 2	2020		2021		2022		2023		2024		2025			
			Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé 2		
Centre d'entraide régionale d'Henryville	Projet "fruigumes", volet 2 Accès aux démunis	8 000,00 \$	8 000,00 \$	8 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$		
Fondation santé Haut-Richelieu-Rouville	Bâtir ensemble - projet majeur en santé mentale	977 993,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	38 449,00 \$	38 449,00 \$	234 886,00 \$	234 886,00 \$	234 886,00 \$	234 886,00 \$	469 772,00 \$	0,00 \$		
Fondation Desjardins	Le Grand défi Desjardins	7 500,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	7 500,00 \$	7 500,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$		
Fondation du Cégep de Saint-Jean-sur-Richelieu	Soutien au programme de gestion et technologie d'entreprise agricole	600,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	600,00 \$	600,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$		
Carrefour Jeunesse-emploi comtés Iberville Saint-Jean	Coop d'initiation à l'entrepreneuriat collectif (CIEC)	1 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	1 000,00 \$	1 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$		
		995 093,00 \$	8 000,00 \$	8 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	38 449,00 \$	38 449,00 \$	243 986,00 \$	243 986,00 \$	234 886,00 \$	234 886,00 \$	469 772,00 \$	0,00 \$		

3. BILAN DES ACTIVITÉS PAR PRIORITÉ D’INTERVENTION - suite

Priorité d’intervention #3 - Agir à titre de facilitateur et d’accélérateur auprès des entreprises (implantation, relocalisation, croissance, consolidation, formation, productivité, innovation)

- Connaître et évaluer les besoins des entreprises
- Apporter l’accompagnement nécessaire dans toutes les fonctions de l’entreprise (direction, ressources humaines, production, finances, marketing)
- Accompagner les entreprises dans leurs démarches auprès des divers intervenants et instances politiques
- Améliorer la compétitivité des entreprises
- Soutenir la réussite de projets par l’entremise du Fonds local d’investissement (FLI)

			Contribution FRR-Volet 2												
Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Total contribution FRR-Volet 2	2020		2021		2022		2023		2024		2025		
			Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé 2	
Les Habitations Lacolle-Beaujeu	Habitation à prix abordable pour aînés	5 308,00 \$	9 582,00 \$	9 582,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	(4 274,00 \$)	(4 274,00 \$)	0,00 \$	0,00 \$	
Chambre de commerce et de l'industrie du H.-R.	Développement économique régional CCIHR	100 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	100 000,00 \$	100 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
Chambre de commerce et de l'industrie du H.-R.	Projet Symbiose industrielle du Haut-Richelieu	220 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	47 999,10 \$	47 999,10 \$	89 857,44 \$	89 857,44 \$	82 143,46 \$	27 623,11 \$	
NexDev Développement économique Haut-Richelieu	Soutien au démarrage de services de garde éducatifs	65 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	65 000,00 \$	65 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
NexDev Développement économique Haut-Richelieu	Plan d'affaires et de gestion de l'incubateur	125 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	125 000,00 \$	125 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
Chambre de commerce et de l'industrie du H.-R.	Projet Symbiose industrielle du Haut-Richelieu - 2e édition	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
NexDev Développement économique Haut-Richelieu	Soutien au démarrage de services de garde éducatifs - 2e édition	65 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	65 000,00 \$	0,00 \$	
Chambre de commerce et de l'industrie du H.-R.	Plan d'affaires - implantation d'un incubateur agroalimentaire	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
		580 308,00 \$	9 582,00 \$	9 582,00 \$	100 000,00 \$	100 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	112 999,10 \$	112 999,10 \$	210 583,44 \$	210 583,44 \$	147 143,46 \$	27 623,11 \$	

Priorité d’intervention #4 - Consolider le tissu économique existant

- Dynamiser les groupes industriels par l’organisation et la promotion d’activités et de projets porteurs
- Créer des synergies entre les entreprises susceptibles de développer des partenariats d’affaires
- Stimuler le développement des entreprises dans les créneaux identifiés par la région :
 - Transport terrestre incluant l’électrification des transports
 - Transformation agroalimentaire
 - Défense et sécurité
 - Aéronautique (développement de l’aéroport)
 - Métallurgie
 - Plasturgie
- Susciter l’émergence d’entreprises dans les créneaux porteurs

3. **BILAN DES ACTIVITÉS PAR PRIORITÉ D'INTERVENTION – suite**

Priorité d'intervention #4 - Consolider le tissu économique existant – suite

			Contribution FRR-Volet 2											
			2020		2021		2022		2023		2024		2025	
Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Total contribution FRR-Volet 2	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé 2
Chambre de commerce et de l'industrie du H.-R.	Édition spéciale du magazine Soyez_local	10 000,00 \$	10 000,00 \$	10 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
Chambre de commerce et de l'industrie du H.-R.	Promotion d'achat local	25 000,00 \$	25 000,00 \$	25 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
Chambre de commerce et de l'industrie du H.-R.	Édition spéciale magazine "Soyez_local"	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
Chambre de commerce et de l'industrie du H.-R.	Relance commerciale (magazine "Soyez_local")	40 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	40 000,00 \$	40 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
Chambre de commerce et de l'industrie du H.-R.	Relance secteur restauration locale -Projet "Soyez_gourmand"	5 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	5 000,00 \$	5 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
		80 000,00 \$	35 000,00 \$	35 000,00 \$	45 000,00 \$	45 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$

Priorité d'intervention #5 - Favoriser l'implantation de nouvelles entreprises sur le territoire

- Identifier des opportunités d'investissements et d'alliances stratégiques nationales et internationales

			Contribution FRR-Volet 2											
			2020		2021		2022		2023		2024		2025	
Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Total contribution FRR-Volet 2	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé 2
		0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$

Priorité d'intervention #6 - Dynamiser le développement des parcs industriels

- Moderniser les parcs industriels
- Travailler au développement d'un parc industriel régional
- Instaurer un parc industriel régional

			Contribution FRR-Volet 2											
			2020		2021		2022		2023		2024		2025	
Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Total contribution FRR-Volet 2	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé 2
		0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$

Priorité d'intervention #7 - Développer et consolider l'offre touristique locale

- Commercialiser l'offre agrotouristique
- Consolider et mettre en valeur l'offre culturelle, patrimoniale et archéologique de même que l'histoire
- Développer et promouvoir le tourisme d'affaires et le tourisme sportif
- Bonifier et mettre en valeur la rivière Richelieu, le lac Champlain et le nautisme
- Améliorer l'expérience et le positionnement du cyclotourisme

			Contribution FRR-Volet 2												
Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Total contribution FRR-Volet 2	2020		2021		2022		2023		2024		2025		
			Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé 2	
Musée du Haut-Richelieu	Bonification de l'expérience virtuelle -exposition permanente	40 000,00 \$	10 000,00 \$	10 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	30 000,00 \$	30 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
Centre de plein air l'Estacade	Construction d'un pavillon et renouvellement de la flotte de voiliers	70 834,43 \$	14 167,00 \$	14 167,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	56 667,43 \$	56 667,43 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
Tourisme Haut-Richelieu	Station nautique du Richelieu Développement de la rivière	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
Municipalité d'Henryville	Réaménagement du Parc des Copains Amélioration régionale	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
Alo Richelieu	Développement d'escales expérientielles dans le Haut-Richelieu	20 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	20 000,00 \$	20 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
Société de développement du Vieux Saint-Jean	Projet de boîte culturelle sur la Place publique	45 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	7 500,00 \$	7 500,00 \$	22 500,00 \$	22 500,00 \$	7 500,00 \$	7 500,00 \$	7 500,00 \$	7 500,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
La Route de Champlain	Circuit de bateaux-taxis saison 2022	25 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	25 000,00 \$	25 000,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
Municipalité de Lacolle	Agrandissement de la bibliothèque	86 241,99 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	86 241,99 \$	0,00 \$	
		287 076,42 \$	24 167,00 \$	24 167,00 \$	7 500,00 \$	7 500,00 \$	67 500,00 \$	67 500,00 \$	94 167,43 \$	94 167,43 \$	7 500,00 \$	7 500,00 \$	86 241,99 \$	0,00 \$	

Grand total, toutes les priorités d'intervention :

			Contribution FRR-Volet 2												
Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Total contribution FRR-Volet 2	2020		2021		2022		2023		2024		2025		
			Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé	Engagé	Versé 2	
		Grand total	6 587 086,99 \$	415 420,00 \$	568 674,00 \$	568 674,00 \$	999 993,00 \$	999 993,00 \$	1 392 021,94 \$	1 392 021,94 \$	1 888 311,44 \$	1 888 311,44 \$	1 322 666,61 \$	393 003,68 \$	

4. BILAN FINANCIER (1^{er} janvier au 31 mars 2025)

Montant reçu du MAMH: 1 329 441 \$

Montant à recevoir du MAMH : 465 305 \$

-Total montant reçu et à recevoir : 1 794 746 \$

Montant engagé en cours d'année : 1 322 667 \$

Montant résiduel à engager : 0 \$

-Total montant engagé et à engager : 1 322 667 \$

Montant réel versé (lorsque le projet est terminé ou non) : 393 004 \$

Montant résiduel à verser : 929 663 \$

-Total montant versé et à verser : 1 322 667 \$

Extrait du procès-verbal
de la séance ordinaire
du 11 juin 2025

Séance ordinaire du conseil de la Municipalité régionale de comté du Haut-Richelieu tenue le onzième jour de juin deux mille vingt-cinq, à dix-neuf heures trente (19h30), à l'endroit ordinaire des séances, à laquelle sont présents son honneur, Mme Andrée Bouchard, préfète et mairesse de Saint-Jean-sur-Richelieu, et les conseillers régionaux suivants:

M. Réal Ryan, préfet suppléant et maire de Noyan, M. Yves Barrette, Saint-Alexandre, M. Raymond Paquette, Venise-en-Québec, M. Serge Beaudoin, Clarenceville, Mme Suzanne Boulais, Mont-Saint-Grégoire, M. Sylvain Raymond, Saint-Blaise-sur-Richelieu, Mme Danielle Charbonneau, Henryville, M. Jacques Lavallée, Sainte-Anne-de-Sabrevois, M. Jacques Lemaistre-Caron, Lacolle, M. Martin Thibert, Saint-Sébastien, M. Mario van Rossum, Sainte-Brigide-d'Iberville et, conformément à l'article 210.27 de la Loi sur l'organisation territoriale municipale (L.R.Q., c.0-9), Mme Mélanie Dufresne, conseillère régionale.

Substitut : M. Sylvain Hamel pour M. Denis Thomas, Saint-Paul-de-l'Île-aux-Noix.

Absence motivée : M. Pierre Chamberland, Saint-Valentin.

Le conseil siégeant avec quorum sous la présidence de Mme Andrée Bouchard, préfète.

Également présente : Mme Joane Saulnier, directeur général et greffier-trésorier.

Résolution 17624-25

**Fonds régions et ruralité (FRR) - 2020-2025
Reddition de compte**

CONSIDÉRANT l'article 14.1 de l'Entente relative au Fonds régions et ruralité 2020-2025 intervenue entre la ministre des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et la MRC du Haut-Richelieu;

EN CONSÉQUENCE;

Sur proposition du conseiller régional M. Réal Ryan,
Appuyée par le conseiller régional M. Raymond Paquette,

IL EST RÉSOLU:

QUE le préambule de la présente en fasse partie intégrante;

QUE le conseil de la MRC du Haut-Richelieu adopte le rapport d'activités du FRR - volet 2 pour la période s'échelonnant du 1er janvier au 31 mars 2025 de même que les documents de reddition de compte à transmettre au MAMH, le tout retrouvé sous la cote « document 4.2 » des présentes.

ADOPTÉE

Signé : Andrée Bouchard, préfète

Signé : Joane Saulnier, directeur général et greffier-trésorier

COPIE CERTIFIÉE CONFORME
Le directeur général et greffier-trésorier

Me Joane Saulnier
MRC du Haut-Richelieu