

# RAPPORT ANNUEL 2024



**NEX**  
**DE**

Développement  
économique

---

Haut-Richelieu



# SOMMAIRE



Mots de nos dirigeants	3-4
Portrait de la région	5-6
NexDev et son réseau	7-8
Conseil d'administration	9
Équipe NexDev	10
2024 en bref	11
Accompagnement des entreprises	12
Concertation	17
Développement et Innovation	21
Aéroport	28
Promotion	30
Rayonnement	34

## MOT DU PRÉSIDENT

L'année 2024 a été une année déterminante pour NexDev | Développement économique Haut-Richelieu. Des changements stratégiques significatifs ont été réalisés et des efforts constants pour anticiper les défis économiques se sont organisés avec le leadership de notre organisme de développement économique.

Dans un environnement où les entreprises industrielles de notre région ont relevé des défis tels que l'inflation persistante, l'accès restreint à la main-d'œuvre et la complexité croissante des chaînes d'approvisionnement, NexDev a su renforcer son intervention dans la région et étendre son rôle de manière proactive.

L'organisation a structuré un écosystème d'innovation en sécurité et défense sur notre territoire, en adoptant une approche centrée sur les besoins locaux au lieu de s'appuyer sur l'attente d'une reconnaissance gouvernementale de zone d'innovation. Les réalisations de 2024, y compris le futur Centre de recherche et d'innovation et l'incubateur en sécurité et défense, illustrent cette orientation. L'aménagement des terrains sur le site de l'aéroport, associé à notre volonté de maximiser cette infrastructure, démontre notre capacité à conjuguer développement économique et aménagement territorial.

Par ailleurs, l'intégration complète du secteur touristique au sein de NexDev a été un événement clé cette année. Cette restructuration a permis de repositionner notre stratégie touristique sur des bases solides et tournées vers l'avenir, visant un tourisme durable, rassembleur, et générateur de retombées positives pour l'ensemble du Haut-Richelieu.

Les perspectives économiques de 2025 sont incertaines, notamment en raison des défis mondiaux et des changements politiques récents chez nos voisins du Sud. Dans ce contexte, NexDev continuera à être un acteur dynamique, mobilisateur et visionnaire.

Je tiens à exprimer ma gratitude envers l'équipe de NexDev, les membres du conseil d'administration et tous nos partenaires pour leur confiance et leur engagement à faire progresser notre région, collectivement.

*Mathieu Jeanneau*

Président



## MOT DE LA DIRECTION

2024 a été une année de consolidation des nouveaux mandats de grande importance qui nous ont été confiés en 2023. Je suis fière du travail accompli par notre équipe et l'appui de nos partenaires.

En 2024, nous avons intégré le développement et la promotion du tourisme régional, lancé un plan de gestion et d'exploitation de l'aéroport, pris en charge l'offre et l'accueil de nouvelles entreprises en incubation, réintégré les fonds d'investissement destinés aux entreprises de notre secteur et fait avancer significativement le Projet Signature et le centre d'innovation en sécurité civile. Parallèlement, nous avons intensifié nos efforts liés à notre mission principale : réunir et accompagner les entrepreneurs afin de contribuer à la prospérité du Haut-Richelieu.

Pour garantir que les municipalités de la MRC du Haut-Richelieu développent leur plein potentiel, saisissent des opportunités et accèdent à de nouveaux horizons, qu'elles soient touristiques, commerciales, industrielles ou autres, NexDev mise sur la force de son réseau de contacts. En 2024, plus de 30 événements d'envergure ont été organisés et nous avons accompagné des projets d'investissement d'une valeur totale de plus de 200 millions de dollars.

J'exprime ma sincère gratitude à toute l'équipe de NexDev, dont le travail acharné et la passion ont permis de réaliser nos objectifs et de surpasser nos attentes. Leur dévouement et leur expertise sont des éléments déterminants de notre réussite.

De plus, j'adresse nos remerciements à notre conseil d'administration pour son soutien constant et ses conseils avisés tout au long de l'année. Leur vision stratégique et leur engagement ont été essentiels à nos succès.

Merci à tous pour votre contribution exceptionnelle à cette année remarquable.



*Carole Cardinal*

Directrice générale

## La population et le territoire

125 139

Population totale  
(décret 2025)

18,3 %

Croissance 20 ans  
(ISQ 2004-2024)

65 %

Diplômés post sec.  
(Statistique Canada 2021)

57 200\$

Revenu médian  
(Estimation de l'ISQ 2023)

91 %

Territoire agricole  
(UPA, 2022)

59 900

Population occupée\*  
(Statistique Canada 2021)

## Les entreprises et l'emploi localisé

45 855

Emplois localisés

21 %

Prop. industrielle

7,1 %

Part. Montérégie

3 191

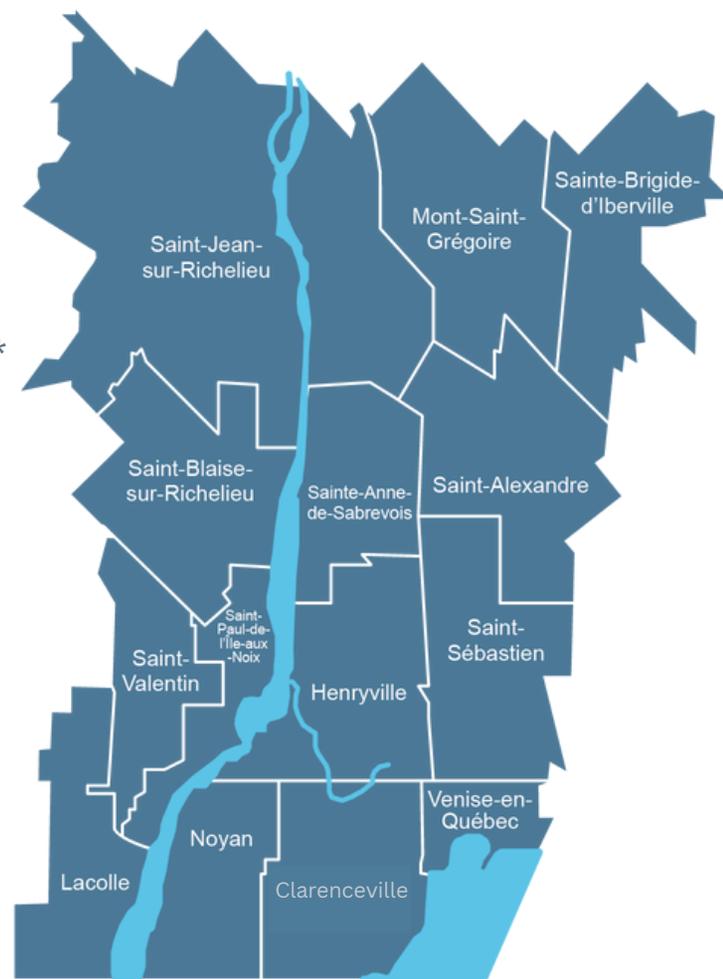
Entreprises 1 empl.+

11 %

Prop. industrielle

8,1 %

Part. Montérégie



# PORTRAIT DE LA MRC DU HAUT-RICHELIEU EN BREF

## Le secteur industriel

547

entreprises  
industrielles

9 816

emplois directs

249

entreprises  
manufacturières

Secteurs manufacturiers avec le plus d'entreprises :

- Métaux et produits métalliques
- Aliments et boissons
- Bois et meubles
- Informatique, électronique et électrique

Photo : Remy Boily

## Le secteur touristique

261

entreprises  
touristiques  
(sans les événements)

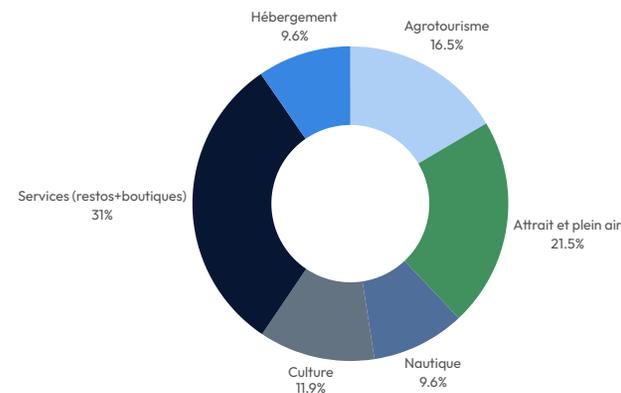
8 339

visiteurs dans les 2 bureaux  
d'informations touristiques  
du Haut-Richelieu.

15%

des visiteurs séjournent  
au moins une nuitée sur  
le territoire.

## Secteurs touristiques par créneau (en %)



# NOTRE ORGANISATION

NexDev, dont le nom légal est Conseil économique Haut-Richelieu, est un organisme à but non lucratif fondé en 1981. Mandaté par la MRC du Haut-Richelieu, NexDev est l'organisme responsable du développement économique de la région.



## Notre mission

Accroître la richesse collective et faire rayonner le Haut-Richelieu, et ses 14 municipalités, dont Saint-Jean-sur-Richelieu, ici et à l'extérieur de nos frontières.

## Nos priorités



**Accompagner**  
les entreprises et les  
municipalités



**Concier** les forces  
vives pour établir une  
vision claire



**Créer** des projets  
structurants à valeur  
ajoutée



**Promouvoir** nos attraits  
régionaux et nos  
opportunités



# CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Mathieu Jeanneau**  
Président  
Emballage St-Jean Ltée



**Karine Bibeau**  
Vice-présidente  
Logistik Unicorp inc.



**Martine L.-Cayer**  
Vice-présidente  
Représentante Tourisme



**Claire Charbonneau**  
Secrétaire-trésorière  
Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu



**Andrée Bouchard**  
Administratrice  
Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu



**Pascale Baillargeon**  
Administratrice  
P. Baillargeon Ltée



**Patrick Bonneau**  
Administrateur  
Représentant Tourisme



**Daniel Dancause**  
Administrateur  
Rezilio Technologies



**Sylvain Gagnon**  
Administrateur  
Rheinmetall Canada



**Réal Ryan**  
Administrateur  
MRC du Haut-Richelieu



**Marco Savard**  
Administrateur  
Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu



**Patrick Selmay**  
Administrateur  
Meubles Mobican



# L'ÉQUIPE

Administration



Carole Cardinal  
Directrice générale



Éric Bélanger  
TI et Cartographe



Geneviève L.-Racicot  
Adjointe - Direction



Iuliana Lutisina  
Techicienne.-comptable

Développement



Antoine De Tilly  
Directeur

Services aux entreprises (SAE)



Francis Granger  
Coordonnateur

Concertation



Bruno Magnan  
Coordonnateur

Développement et accueil touristique



Mireille Labranche  
Directrice

Communication et promotion



Jessica Côté  
Responsable aux communications

Aéroport



Jefferson Duplain-Laferrrière  
Directeur - Aéroport YJN



Louis Lacroix  
Chargé de projet



Jonathan Beaudoin  
Conseiller SAE



Virginie Handfield  
Superviseure de l'accueil  
et service aux membres



Sorya Prach  
Cons. - Promotion



Martin Lefebvre  
Conseiller SAE



Vicky Girard  
Cons. - Communications

ont aussi fait partie de l'équipe en 2024

Christelle Heurtaux,  
Conseillère Marketing

Véronique Plamondon,  
Superviseure de l'accueil et  
service aux membres

Sandra Cloutier  
Cons. - Ruralité et développement  
social

J.-Paul Aubut  
Chargé de projet SCPD

Line Ricard  
Adjointe- Soutien



2024 EN BREF



Projets accompagnés  
en tourisme

**84**



**284**

Projets  
d'entreprises  
accompagnés



Projets accompagnés  
en sécurité

**12**



**5,3 M\$**

investissements réalisés  
avec le soutien de nos fonds

**Plus  
de 30**

événements  
organisés



# Accompagnement des entreprises

**NEX  
DEV**

L'équipe de NexDev  
accompagne  
stratégiquement  
toutes les  
entreprises et met à  
leur disposition  
l'expertise  
pertinente pour leur  
évolution afin de  
transformer les idées  
en réalités tangibles.

# ▶ ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES

NexDev soutient les entreprises à chaque étape de leur développement. Notre équipe offre une gamme étendue de services s'adaptant à chacun : le référencement, la création de réseaux avec les ministères et organismes pour maximiser les aides, le financement, le soutien à l'innovation ainsi que la promotion sont les plus courants.

# Plus de 200 M\$

en valeur de projets d'investissement accompagnés en 2024

## 284

projets accompagnés  
vs 198 en 2023

## 74

projets touristiques  
soutenus

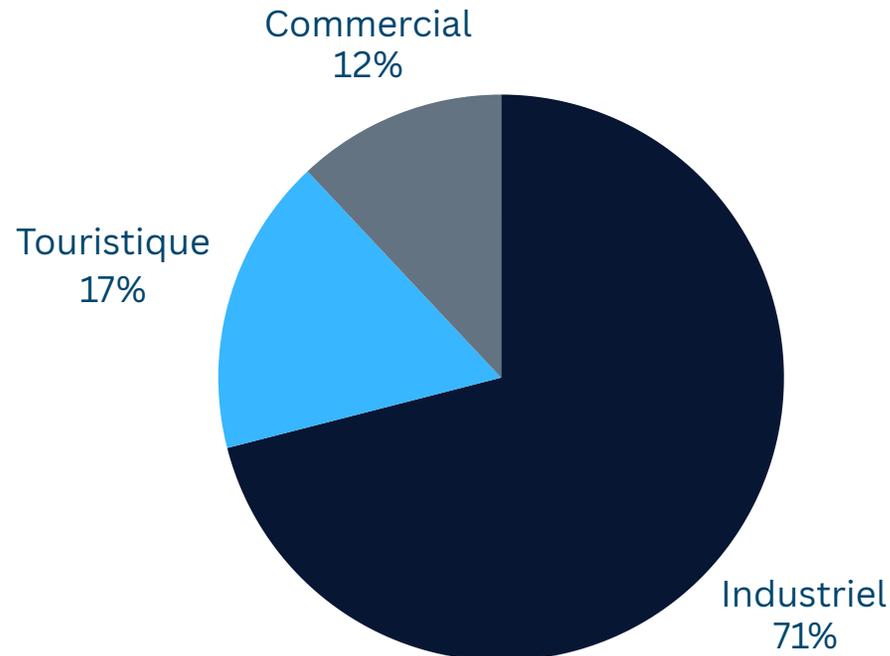
## 18 %

accompagnement  
en ruralité

## 3

nouvelles "Start-Up"

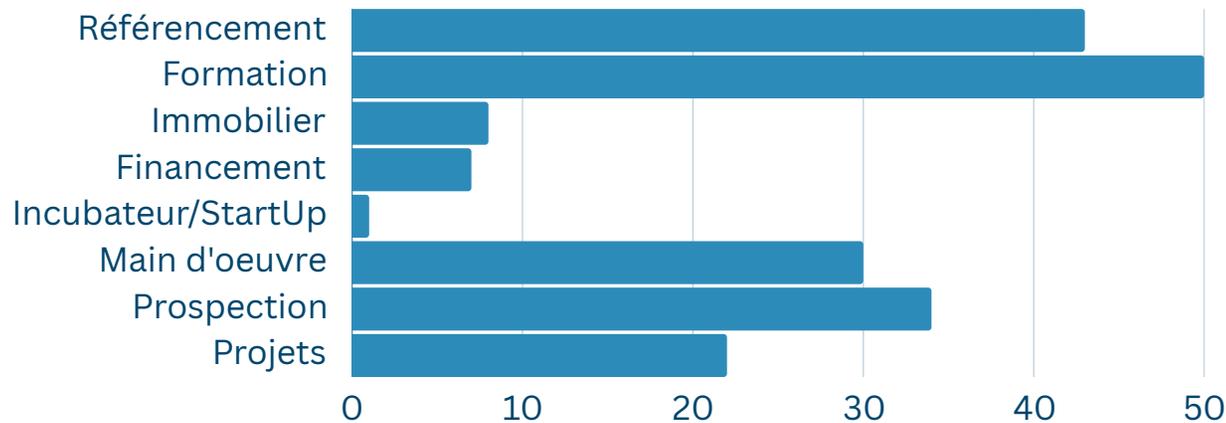
## Catégories d'entreprises accompagnées



# ▶ ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES

## Services rendus

Répartition en % de la nature de l'accompagnement d'entreprises



## Investissement



**5 310 000\$**

investissements réalisés avec le soutien de nos fonds

**16**

effet levier de nos prêts (5,3M \$/340k\$)

**340 K\$**

total des 3 prêts des Fonds locaux

Les fonds locaux d'investissement (FLI) et de solidarité (FLS) visent à promouvoir l'entrepreneuriat local en facilitant l'accès aux capitaux, accélérant ainsi la mise en œuvre des projets de création d'entreprise, d'amélioration et de transformation, de croissance et d'expansion, ainsi qu'en assurant une relève entrepreneuriale. Nos interventions financières avec les fonds locaux (FLI et FLS) dans les montages financiers des entreprises que nous avons accompagnées ont servi de levier au financement de ces projets. Les 340 000 \$ de prêts, ont soutenu des investissements dans la MRC de 5 310 000 \$, un effet levier de 16.

# ▶ ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES

## Événements, formations et webinaires

**343**

participants

**147**

entreprises  
participantes

**12**

événements  
organisés



**REPRENEURIAT**  
HAUT-RICHELIEU

### Repreneuriat Haut-Richelieu

Conçu pour ceux souhaitant céder ou transférer leur entreprise et les repreneurs.  
Organisé avec nos habituels partenaires locaux. - *10 experts, plus de 60 participants.*

### Colloque touristique sur l'innovation

Vise à rassembler des personnes de tous horizons pour discuter des tendances, de l'innovation et des opportunités qui façonnent l'industrie du tourisme. - *62 participants*

### Innovation RH et Cie

Où experts et panélistes abordent les enjeux des entreprises en Rh et plus.  
Organisée avec nos habituels partenaires locaux dont la CCIHR. - *50 entreprises, 125 participants.*

### Séances MasterMind

Série de rencontres de codéveloppement entrepreneurial organisée par le CAEHM, avec NexDev.  
Développement de compétences et partage d'expériences étaient au menu.

### Rendez-vous InnoSécur

Ils permettent aux professionnels de la sécurité civile et publique d'apprendre sur des sujets précis via des webinaires, incluant des échanges et des questions. - *15 participants.*

### Formation sur l'accès aux marchés publics

Un cursus visant à aider les entreprises à comprendre la réglementation complexe des contrats publics jumelé à un mentorat privé de 25 heures - *10 entreprises participantes.*

### Codéveloppement sur des thématiques spécifiques

Visites d'entreprises permettant de stimuler les échanges et les bons coups sur une thématique: IA, équipements, ERP, robotique, énergie. Sunset converting corp, Doco portes et fenêtres et GLP Hi-Tech ont accueilli. - *27 entreprises participantes*



**INNOVATION**  
RH & CIE



**LES RENDEZ-VOUS**  
**INNOSECUR**

# EXEMPLES D'ENTREPRISES ET DE PROJETS ACCOMPAGNÉS

2023

## 1 Baron du Froid

Les Barons du Froid, spécialisé dans l'entreposage réfrigéré mobile et l'enveloppe du bâtiment, ont construit une nouvelle usine de 16 000 pieds carrés à Saint-Jean-sur-Richelieu, incluant un pont roulant de 10 tonnes. Ce nouveau bâtiment servira également de siège social pour Les Barons du Froid.



### Accompagnement

Baron du Froid

DIC

TBC

MCH

2024

### Construction et Inauguration

TBC

### Construction

Baron du Froid

### Construction

DIC

### Construction

Mobican

2025

### Inauguration

Baron du Froid

DIC

Mobican

## 2 Plus de capacité pour DIC

Innovation DIC Chimitroniques, spécialisée dans la fabrication de composants électroniques, a annoncé un investissement de plus de 30 M\$ pour augmenter la capacité de production de son installation de Saint-Jean-sur-Richelieu. L'agrandissement des locaux et l'embauche de 25 nouvelles personnes à son équipe sont prévus.



## 3 TBC

TBC Fabrication a inauguré sa nouvelle usine dans le parc industriel d'Iberville. Spécialisée en électromécanique du bâtiment, elle intègre des technologies telles que la découpe au plasma, une cellule de soudure robotisée unique, l'intelligence artificielle, et une ligne de production automatisée.



# Concertation

A woman with blonde hair, wearing a black turtleneck and a blue lanyard with a badge, is speaking and gesturing with her hands. She is surrounded by other people in a crowded setting, likely a concertation event. The background is slightly blurred, showing other attendees. The image is overlaid with a large white triangle on the left and a blue triangle on the right.

**NEX  
DEV**

NexDev mise sur la concertation et la force du nombre. Il réunit les acteurs du Haut-Richelieu pour créer des projets et soutenir ses municipalités, les conditions de croissance du territoire et le développement communautaire...

# CONCERTATION

NexDev concerte : il réunit, dégage un consensus et passe à l'action ou appuie les actions de tiers pour mettre en place les conditions de développement et de réussite du Haut-Richelieu. Par le Chantier, le comité ruralité, santé et qualité de vie (CRSQV), mais aussi sa participation à différents comités soutenus par des partenaires, il agit.

## Le Chantier

10

projets réalisés

2

rencontres des chefs d'axe

18

rencontres d'axe

**Le Chantier Main-d'oeuvre 2025** est une collaboration entre les quatre paliers de gouvernements et dont NexDev agit comme leader et coordonne les efforts des partenaires et des 100 participants issus de divers secteurs.

Son objectif initial : combler 2025 emplois dans le Haut-Richelieu d'ici 2025 au moyen d'un plan d'actions, sur 9 axes, à mettre en oeuvre en 12 mois.

**Le Grand Chantier** s'organise en 2024 en vue de prendre le relais en 2025, avec une perspective à plus long terme, mais en conservant le même esprit concret. Son objectif : définir les grands projets à réaliser et les orientations à suivre pour réussir le Haut-Richelieu à l'horizon 2050.



# EXEMPLES D' ACTIONS ET DE PROJETS DU CHANTIER MAIN-D'OEUVRE

## Axe Service de garde

Le Fonds régional « Entrepreneur.e pour l'enfance » vise à stimuler l'intérêt à démarrer un service de garde en milieu familial subventionné et à le maintenir. Les entrepreneurs admissibles obtiennent 7 500 \$, soit une bourse de 4 000 \$ du fonds et une aide de 3 500 \$ offerte par le ministère de la Famille.

Géré par NexDev et les bureaux coordonnateurs CPE Joie de Vivre et CPE Le petit monde de Caliméro, le fonds jouit d'appuis financiers de la MRC du Haut-Richelieu, la Caisse Desjardins du Haut-Richelieu, la ministre de la Famille ainsi que des députés québécois : Louis Lemieux (Saint-Jean), Audrey Bogemans (Iberville) et Carole Mallette (Huntingdon).



177

nouvelles  
places offertes

35

nouveaux  
milieux de garde

148 k \$

total des  
subventions

30%

part des places  
situées en ruralité

## Axe Automatisation

L'automatisation comme moyen de palier à l'enjeu de main-d'oeuvre et comme facteur de productivité est à promouvoir. Les entreprises ont demandé à voir ce que leurs pairs avaient réalisés. En réponse, des visites de Sunset Converting, GLP Hi-Tech et Doco portes et fenêtres ont été organisées par NexDev pour stimuler les échanges et le partage. Parmi les thématiques abordées: l'IA, les équipements, les logiciels ERP, la robotique, la consommation énergétique, etc.



27

entreprises  
participantes



3

visites



# EXEMPLES D' ACTIONS ISSUS DU CHANTIER MAIN-D'OEUVRE

## Axe immigration

Dans la foulée des décisions gouvernementales concernant les Travailleurs étrangers temporaires (TET) affectant nos entreprises, NexDev a :

- enquêté auprès des entreprises pour connaître l'impact et mieux intervenir;
- offert les services d'un avocat spécialisé pour répondre aux questions;
- organisé un webinaire pour présenter les impacts des mesures;
- Deux délégations régionales ont été coordonnées avec notre partenaire L'ANCRE pour recruter;
- pris position dans les médias.

**Quels sont les impacts pour les entreprises?**

Experts invités : **galileo. partners**

Cabinet d'avocats : **Droit de l'immigration pour les entreprises**

[Inscriptions gratuites obligatoires.](#)

**lundi 9 décembre 10h à 12h**

**NEX DEV**  
Développement économique Haut-Richelieu

## Plateforme territoriale

Dans le cadre du Chantier, l'enjeu d'obtenir des données a été nommé. NexDev a alors codéveloppé, avec la jeune startup CI Vision, une plateforme territoriale utilisant l'IA où sont fédérées des sources disponibles en ligne, mais aussi d'autres, plus difficilement accessibles comme les données des rôles d'évaluation foncières et celles sur les emplois offerts et leurs caractéristiques.

En bonus, le projet a été repris par Montérégie Économique. NexDev y joue un rôle leader et le projet sera magnifié en 2025.

+ de **3M**

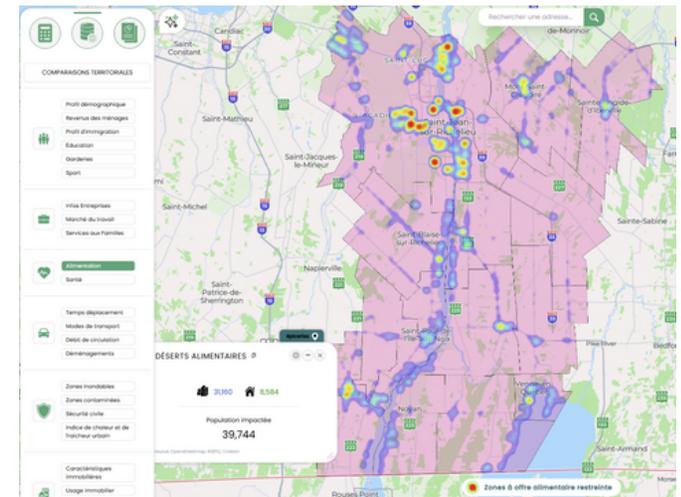
données compilées

**7**

prédicateurs d'IA à l'essai

**1 000**

fiches d'entreprises répertoriées, incluant les imports/exports US



# Développement et Innovation



**NEX  
DEV**

NexDev porte des projets majeurs pour construire le futur du Haut-Richelieu. L'écosystème d'innovation en sécurité, les opportunités non-révélees des municipalités, l'aéroport et bien d'autres en émergence en font partie.



# DÉVELOPPEMENT ET INNOVATION

## Vitalité des municipalités

NexDev investit ses efforts afin de garantir que les municipalités de la MRC du Haut-Richelieu développent leur plein potentiel, saisissent des opportunités et accèdent à de nouveaux horizons qu'elles soient touristiques, commerciales, industrielles ou autres.



### Usine de biométhanisation

NexDev a mené une étude de viabilité pour une usine de biométhanisation, un projet de 40 M \$ dans le Haut-Richelieu, en partenariat avec le Fonds FTQ Bioénergies et la Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu. Le potentiel d'une usine agricole grâce aux gisements locaux de lisiers et fumiers est viable. En 2025, une étude de faisabilité est prévue.

### Comité rural en santé et qualité de vie

Pour ce faire, NexDev coordonne notamment le Comité rural, santé et qualité de vie (CRSQV) et ses sous-comités en appuyant les besoins communs aux 13 localités rurales. L'environnement en 2024 a été la priorité accompagnée.



### Développement commercial d'Henryville

NexDev a assisté la municipalité d'Henryville dans la planification de son développement et a soutenu un promoteur local dans l'acquisition d'un terrain destiné à une nouvelle offre commerciale locale. Grâce à l'intervention de NexDev, les dispositions pertinentes de la Loi sur la protection du territoire agricole ont été identifiées, permettant ainsi de faire lever les contraintes de zonage du site.



# DÉVELOPPEMENT ET INNOVATION

## Développement économique de Lacolle

NexDev continue de soutenir la municipalité pour développer un parc industriel de 3 M pi<sup>2</sup>. La prospection d'entreprises potentielles à Lacolle se poursuit, et une dizaine ont été accompagnées dans l'analyse du site. Malgré le contexte économique incertain, certaines envisagent toujours de s'y installer. Des efforts ont été faits pour améliorer l'accès au réseau ferroviaire de CPKC, au gaz naturel d'Énergir et aux capacités électriques supplémentaires.

## Gestion et développement de l'aéroport

Les opportunités de développement pour l'aéroport de Saint-Jean-sur-Richelieu (YJN) et les terrains à ses abords ont été analysées en détail en 2024. NexDev est maintenant prêt à présenter au conseil de Ville des recommandations pour générer le maximum de retombées économiques pour le territoire, tout en gérant cette infrastructure de la manière la plus sécuritaire et connexe à notre écosystème en innovation.

## Optimisation des espaces industriels

Le recensement des espaces industriels vacants dans le Haut-Richelieu révèle qu'il reste peu de terrains disponibles pour accueillir de nouvelles entreprises industrielles sur le territoire. NexDev a donc mené une analyse des différents parcs industriels de la région et a commencé à identifier les potentiels de développement et de redéveloppement de ces sites. Une stratégie d'optimisation sera proposée en 2025.





# DÉVELOPPEMENT ET INNOVATION

## Tourisme

Le développement touristique permet de bonifier l'offre, augmentant ainsi les probabilités d'intéresser un large spectre de touristes, tout en améliorant la qualité de vie des citoyens.

De plus, NexDev soutient, via Tourisme Haut-Richelieu, le développement des produits distinctifs et des créneaux prioritaires tels que la culture, l'agrotourisme, le vélo et les activités de plein air.

L'accompagnement des partenaires dans le développement de leurs pôles, comme destination est au coeur des actions posées. NexDev adopte une approche stratégique de prospection et d'accueil de promoteurs (attraits, services et événements) tout en maximisant le support aux municipalités et événements dans le développement de leurs projets.

## DES EXEMPLES DE PROJETS À VENIR

### Blockhaus de Lacolle à Saint-Paul-de-l'île-aux-Noix

Une technologie innovante est en développement et permettra aux visiteurs d'assister à une reconstitution historique de la guerre de 1814, immersive en 360 degrés, directement sur leur téléphone intelligent.

### Le Foyer Légendaire

Le Foyer Légendaire utilisera une technologie combinant effets sonores et jeux de lumière pour présenter l'histoire de la rivière Richelieu. Ce projet mettra en avant son rôle dans le commerce transfrontalier et décrira les activités des entrepreneurs ayant influencé la région.





# DÉVELOPPEMENT ET INNOVATION

## Écosystème en sécurité et défense

15

lettres  
d'appuis

5

institutions  
d'enseignement  
partenaires

1

NexDev poursuit le renforcement de son écosystème d'innovation lequel comprendra ces piliers :

### Centre d'innovation (CRI) en sécurité et défense

Ce centre favorisera la collaboration entre entreprises, chercheurs, institutions académiques et gouvernements. Il renforcera l'innovation et la compétitivité et attirera des talents internationaux, générant des retombées économiques locales. Il accueillera en son sein l'UMRi et l'incubateur. **En 2024, le plan d'affaires pour ce centre a été amorcé en consultant des dizaines d'entreprises et de chercheurs pour valider le besoin.**

2

### Unité mixte de recherche interodre (UMRi)

Réunissant chercheurs universitaires, collégiaux et industriels, l'UMRi aura pour objectif de faire collaborer l'INRS, l'ÉTS, le Collège militaire, le groupe CTT et le Cégep de Saint-Jean avec le tissu industriel et social. Elle servira de pôle d'expertise et d'expérimentation. **En 2024, un comité scientifique et piloté par l'INRS, avec NexDev et les entités de recherche ont été mis en place afin de concrétiser la vision de l'UMRi pour ce centre a été amorcé en consultant des dizaines d'entreprises et de chercheurs pour y valider le besoin.**



# DÉVELOPPEMENT ET INNOVATION

## Incubateur technologique spécialisé

NexDev assure la prise en charge et l'accompagnement des entreprises présentes à l'incubateur et intègre de nouvelles entreprises parallèlement à la réalisation du plan de développement et de la stratégie d'incubation.

L'incubateur, situé dans l'immeuble H2 à l'aéroport de Saint-Jean-sur-Richelieu, favorise le prédémarrage, le démarrage et l'accélération de jeunes entreprises spécialisées en sécurité civile, publique et défense.

L'incubateur est un lieu d'échange et de convergence pour les entreprises incubées afin de favoriser les synergies avec le milieu d'affaires local.



**3**

nouvelles startup  
accueillies

**1**

chargé de projet  
dédié à l'incubation

**1**

plan d'affaires  
du H2 complété

**200K\$**

investissement dans  
l'immeuble

**40K pi<sup>2</sup>**

Superficie



**INNOSECUR**

InnoSecur, une organisation axée sur l'innovation pour répondre aux défis croissants en matière de sécurité publique, civile et défense favorise la collaboration entre les acteurs du secteur privé, public et communautaire. InnoSecur vise à renforcer la résilience des communautés face aux menaces émergentes. L'organisme a accueilli un directeur scientifique, soit Jean-François Bélanger en 2024. NexDev porte cette mission d'ici 2025.

# EXEMPLES D' ACTIONS EN SÉCURITÉ ET DÉFENSE SOUTENUS

- ▶ Drones autonomes pour la sécurité civile et publique  
- *Centre d'excellence de drones d'Alma*
- ▶ Résilience urbaine et analyse de maintenance des canalisations d'eau potable  
- *Rézilio technologies et Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu*
- ▶ Géolocalisation de pompiers en mission sauvetage  
- *Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu*
- ▶ Barrière de communication en situation de sinistre  
- *Centre RISC, la MRC et 3 municipalités du Haut-Richelieu*



**130**

entreprises en S&D  
prospectées

**1**

comité  
interministériel

## Participation à Eurosatory, le Salon de la défense et prospection d'entreprises

NexDev a pris part à Eurosatory, l'événement le plus important en sécurité. Plus de 100 entreprises ont été rencontrées afin de leur présenter notre écosystème d'innovation en vue de les intéresser à s'établir chez nous.

## Atelier de maillage entre chercheurs, acteurs de première ligne et entreprises

En janvier, près d'une centaine de chercheurs, acteurs de première ligne et entrepreneurs se sont réunis au Collège militaire afin de définir les thématiques de notre UMRI. Cet événement faisait suite à une première rencontre organisée entre chercheurs.

## Participation à un appel à projet sur la résilience face aux changements climatiques

Les partenaires de l'UMRI ont fait alliance avec Ouranos et ont lancé un appel à projets portant sur les innovations face aux changements climatiques.

# Aéroport



**NEX  
DEV**

La valorisation de l'aéroport de Saint-Jean-sur-Richelieu (YJN) et l'optimisation de son plein potentiel sont des moteurs de développement économique.

# GESTION ET DÉVELOPPEMENT DE L'AÉROPORT

Un protocole transitoire de délégation de la gestion de l'aéroport signé en 2023, stipule que NexDev doit : présenter un plan de gestion, mettre en place un comité avisier, embaucher une direction d'aéroport et structurer une planification d'affaires pour l'avenir de l'aéroport. 2024 a permis d'avancer, voire compléter ces attentes. En 2025, NexDev vise d'être, après la signature d'un second protocole, l'exploitant de l'aéroport et le responsable du développement des terrains à l'aéroport et à ses abords.

## Vision d'avenir et plan d'affaires

Une vision d'avenir conciliant retombées économiques et climat sonore s'élabore en 2024. Un mandat est octroyé à la firme OEI, en collaboration avec Stantec est prévu pour être complété au printemps 2025.

NexDev réussit à obtenir une subvention équivalente à 60 % du coût du projet au ministère de l'Économie, de l'innovation et de l'Énergie (MEIE) pour réaliser ce projet. Une économie pour la Ville.

## Comité de gestion du climat sonore

Le comité de gestion a été réactivé par NexDev en 2024. Les objectifs et mandat du comité ont été convenus. En 2025, NexDev proposera des mesures précises pour mieux comprendre et mieux adresser les enjeux du climat sonore.

## Plan de gestion

En collaboration avec la Ville, NexDev a, en 2024, défini:

- Le partage des responsabilités avec la Ville;
- Une proposition d'organigramme pour pleinement assumer la gestion de l'aéroport;
- Le plan d'entretien des installations et des équipements;
- Le budget d'exploitation;
- La planification des mesures de sécurité.

En 2025, NexDev sera prêt à être l'exploitant auprès de Transport Canada suite à l'approbation de la Ville.

## Comité avisier

Le comité avisier réunissant les élus et fonctionnaires de la Ville, l'APPH, les cadets et un membre du CA de NexDev a poursuivi ses travaux de veille de l'atteinte des résultats.



# Promotion



NexDev propulse sur la place publique ses actions et projets, mais aussi ceux du territoire portés par ses partenaires et les entreprises.

Une part importante de la promotion est celle de nos attraits touristiques et de nos nombreuses activités à fréquenter.



# PROMOTION ET VISIBILITÉ

## Promotion du développement économique

Pour NexDev, la promotion, la visibilité et l'information vont de pair. Ainsi, tout grand projet mérite une part de visibilité. C'est pourquoi nous travaillons à harmoniser les visuels et les plateformes de chacun des services afin d'uniformiser le rayonnement du développement économique de l'ensemble du Haut-Richelieu. L'équipe de communication veille à la visibilité de l'Aéroport, aux communications d'InnoSécur, ainsi qu'aux promotions de NexDev et de Tourisme Haut-Richelieu. Nos actions ciblent tous les secteurs qui nous composent et reflètent ce que nous offrons aux entreprises de la région.

### Actions de communication\*

- 49 mentions articles d'actualités
- 6 entrevues télévisuelles
- 12 communiqués de presse diffusés
- 127 publications Facebook
- 127 publications LinkedIn
- 11 infolettres publiées

**2 988** Couverture Facebook : 29.4M  
Engagement LinkedIn : 10.8%

Abonnés aux Médias Sociaux

**15K** Visiteurs site web  
Durée d'engagement : 1 min 34 s

**806** Abonnés à l'infolettre





# PROMOTION TOURISTIQUE

La vision de NexDev en matière de promotion touristique est de structurer, commercialiser et promouvoir l'offre de manière innovante sous la marque de Tourisme Haut-Richelieu afin que le territoire soit reconnu et visité par un plus grand nombre. Structurer des circuits et des expériences, poursuivre la création et la promotion de microaventures, tant pour le tourisme d'agrément que celui de groupe, dans le but de favoriser les connexions locales et améliorer l'expérience visiteur.

L'ensemble des actions promotionnelles représente une possibilité de 11 millions de personnes atteintes.

120 K \$

investissement promotionnel

4 907

Abonnés a l'infolettre

11 386 ↑ 4%

Abonnés aux Médias Sociaux

- Couvertures Instagram : 1.6M
- Couverture Facebook : 2.5M

259 K

pages vues

98 K

Visiteurs site web

Campagnes promotionnelles

## Destinations

Lac Champlain  
Rivière Richelieu  
Saint-Jean-sur-Richelieu  
Mont Saint-Grégoire

## Activités

Attraits et plein air  
Cyclotourisme  
Plaisance et sports nautiques  
Culture et patrimoine

## Plaisirs gourmands

Saveurs locales  
Temps des pommes  
Temps des sucres



# BUREAU D'INFORMATION TOURISTIQUE

Pour NexDev, le bureau d'information touristique du Haut-Richelieu facilite l'accès à l'information et à la destination tout en améliorant l'expérience du visiteur.

La mission comprend, entre autres, de sensibiliser les entreprises à leur rôle d'ambassadeur afin de prolonger la durée des séjours de leurs visiteurs. Il s'agit notamment de définir et diffuser auprès des entreprises des pratiques d'accueil qui contribuent à une expérience distinctive.

Le bureau propose aussi une présence mobile et ponctuelle de THR dans des lieux stratégiques à des moments opportuns pour fournir l'information touristique aux visiteurs.



**2** bureaux d'informations

Saint-Jean-sur-Richelieu  
Venise-en-Québec

**8 339**

visiteurs dans les bureaux  
d'informations touristiques  
du Haut-Richelieu.

Décloisonnement de l'accueil

**24 en entreprises**

**18 en événements**

Embauche de 4 étudiants en période estivale



Ludovick



Valérie

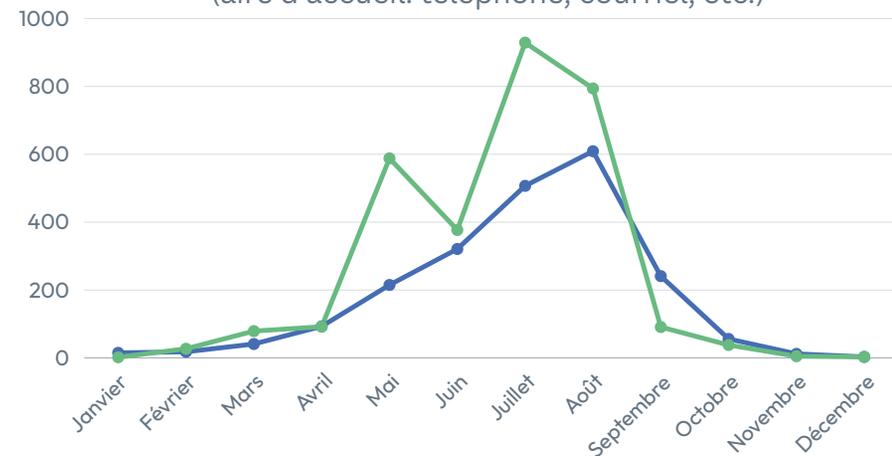


Amélie



Antoine

Fréquentation mensuelle par actes de renseignements  
(aire d'accueil, téléphone, courriel, etc.)



# Rayonnement

**NEX  
DEV**

L'équipe de NexDev est présente lorsqu'il est question de mettre en valeur le Haut-Richelieu et ses projets.

# ▶ NEXDEV : AU COEUR DE L'ACTION

## Les employés ont aussi :

été impliqués dans plus de **30** autres comités du territoire

diffusé notre dynamisme et nos opportunités lors de **50** activités et événements hors MRC

pris part à près de **100** activités de nos partenaires sur le territoire



## ▼ Les employés de NexDev siégeaient officiellement en 2024 sur :



- 5 Conseil d'administration
- 9 Comités développement en innovation
- 2 Comités en implications rurale
- 3 Comités de développement social
- 4 Comités d'implications culture
- 7 Comités de l'industrie touristique



## Conseil d'administration

- CA de Montérégie économique - C. Cardinal
- CA du Quartier de l'emploi - B. Magnan
- CA du Réseau québécois des aéroports (RQA) - J. Duplain-Laferrrière
- CA Association des professionnels de développement économique du Québec (APDEQ) - A. De Tilly
- Pôle de l'entrepreneuriat collectif de l'est de la Montérégie (PECEM) - M.Lefebvre

## Comités et implications Ruralité

- Comité ruralité santé et qualité de vie (CRSQV)
- Sous-comité environnement

## Comités social

- Comité de suivi du projet Coopérative d'initiation à l'entrepreneuriat collectif (CIEC) du Carrefour jeunesse emploi Saint-Jean Iberville
- Comité Jury du BIEC
- Comité de suivi des BIEC

## Comités et implications Culture

- Participation au comité organisateur de la Soirée Es Arts
- Carrefours culturel
- Comité culturel Haut-Richelieu - Mireille Labranche
- Comité de suivi EDC
- Comité de pilotage de la politique culturelle de Venise-en-Québec

## Comités développement

- Comité directeur Projet Signature Innovation
- Comité technique en sécurité civile et publique (défense)
- Comité techniques en logistique de pointe avancée et inversée
- Comité de pilotage de l'unité mixte de recherche (UMR)
- Comité scientifique de l'unité mixte de recherche (UMR)
- Comité Innovation InnoSécur
- Comité de gouvernance
- Comité aviseur de l'aéroport
- Comité régional d'Investissement-Québec Montérégie - C. Cardinal

## Comités concertation

- Table Développement social Haut-Richelieu-Rouville
- Comités de la Table de concertation de la Montérégie (TCRM) en lien avec l'Alliance pour la solidarité
- Comité territorial en 1ère transition scolaire avec le Centre de services scolaire des Hautes-Rivière
- Comité suivi Projet Inter MRC
- Comité local trium pour l'Alliance
- Comité revenu viable
- Création et mise sur pied du SARL (Service d'aide à la recherche de logement) avec OMH Haut-Richelieu
- Table de concertation en logement et participation à ses sous-comités
- Participation au comité urgence logement

## Comités tourisme

- Chantier de la main d'oeuvre 2025
- Comité secteurs Montérégie
- Circuit CANAMEX agrotouristique international
- Table agroalimentaire de la Montérégie
- Circuits multifonctionnels de TM
- Comité développement durable local et Tourisme durable Qc
- Comité régional en agrotourisme
- Comité circuits multifonctionnels





**NEX**  
**DEV**

Développement  
économique  

---

Haut-Richelieu

100 rue Richelieu, bureau 250  
Saint-Jean-sur-Richelieu  
[www.nexdev.ca](http://www.nexdev.ca) | [info@nexdev.ca](mailto:info@nexdev.ca)